

前回好評
につき
追加開催

葬祭業界の市場規模はピークとなる一方で、低価格競争はまだまだ続く。

「選ばれる葬儀社」として永続していくためには「マネージャー」の育成が切に求められている！

葬祭業界の最大の課題

「管理職不足」を解決する手立てとは？

永続する葬儀社になるための 「マネージャー」育成の仕組み

社長の右腕となる管理職「マネージャー」を育てている葬儀社の
具体的な取組みを複数のケーススタディで紹介



会場 ● 明治記念館
講師 ● 前田 亮氏

3/15
水

13:00~17:00

企業の成長は、社長の右腕となる管理職「マネージャー」がいるかどうかにかかっています。

葬祭業界においても「管理職不足」は大きな課題となっており、社長が安心してマネジメントを任せることのできるマネージャーの育成がきわめて遅れていると言われています。この背景には、葬祭業界では葬祭ディレクターなどの実務スキルをOJT（現場型教育）やマニュアルで教育するシステムは進んでいるものの、管理職としてやるべきことを学ぶ機会がほとんどないためです。マネージャーとなるための教育体系や育成システムが構築できている葬儀社は圧倒的に少ないことでしょう。

本セミナーは、社長の右腕となる「マネージャー」を育てている葬儀社では、どのような取組みをして成果を出しているのかを複数のケーススタディで紹介いたします。また、「マネージャー」育成の仕組みを体系立てて解説するとともに、自社の最適組織診断をワークショップ形式で行ないます。

葬祭市場規模がピークを迎えて今後ますます競争が厳しくなるなか、永続する葬儀社になるには成長できる組織構築が不可欠で、マネージャーの育成こそが企業の成長につながります。幹部育成のための環境づくりが最重要テーマとなるだけに、マネージャー育成・組織づくりに関わる管理職や経営者の皆様の積極的なご参加をお勧めいたします。

開催日時

2023年3月15日(水・友引前) 13:00~17:00

会 場

明治記念館

東京都港区元赤坂 2-2-23 ☎03-3403-1171(代)

※詳しい会場案内図は参加証にてお知らせいたします。

参加費 (テキスト代を含む)

55,000円 / 1名様 ※消費税及び地方消費税を含む

●同一申込書にて2名様以上参加の場合

48,400円 / 1名様につき ※消費税及び地方消費税を含む

主催：総合ユニコム(株) / 月刊フューネラルビジネス

FAXで
お申込み

左下の申込用紙へ記入し、下記フリーダイヤルへFAX願います。

☎0120-05-2560 (不通時はFAX.03-3564-2560)

ネットで
お申込み

ネットからのお申込みでは、クレジットカード決済にも対応しています。

<https://www.sogo-unicom.co.jp>

お問合せ先 / 総合ユニコム(株) 企画事業部 ☎03-3563-0099(直通)

FAX用 参加申込書 永続する葬儀社になるための「マネージャー」育成の仕組み

会社名(フリガナ)	貴社業種
振込予定日 (月 日) 当日現金支払い希望... <input type="checkbox"/> ご担当者名 ()	

所在地 (〒)

TEL () FAX ()

出席者①	氏名(フリガナ)	所属部署・役職名
	E-MAIL	
出席者②	氏名(フリガナ)	所属部署・役職名
	E-MAIL	

●お申込み方法

- ・左記「参加申込書」にご記入後、上記FAXにてお申込みください。参加者宛に「参加証 / 請求書 / 銀行振込用紙」をご郵送いたします。「参加証」は当日ご持参いただき、会場受付に「お名前1枚」と共にお渡し願います。
- ・開催直前や当日のお申込みもお受けいたします。その場合は、FAXにて「参加証」をご送付いたしますので、必ずFAX番号の明記をお願いいたします。なお、お支払方法につきましては、別途ご連絡をさせていただきます。

●参加費のお支払について

- ・参加費は「請求書」到着後、原則として開催3営業日前迄にお振込み願います。
- ・お振込みが開催後日になる場合は、左記「振込予定日」欄にご記入ください。
- ・お振込手数料は貴社にてご負担願います。
- ・当日現金でのお支払いも可能です。「当日現金支払い希望」欄に☑印をご記入願います。

●お申込者が参加できない場合について

- ・代理者にご出席いただけます。既送の「参加証」と「代理者のお名前1枚」をご持参のうえ、当日会場受付までご来場ください。

●キャンセルについて

- ・開催3営業日前(土日祝日、年末年始を除く)迄に、弊社宛に「会社名 / 氏名 / 電話番号 / 返金先銀行口座(振込済みの場合)」を明記の上、FAX.03-3564-2560 宛に必ずご連絡ください。
- ・返金手数料として3,000円(1件毎)を申し受けます。なお、開催2営業日前以降のキャンセルにつきましては、全額をキャンセル料として申し受けます。その際には当日配布資料を参加者宛にご送付いたします。

●その他ご連絡事項

- ・お座席は受付順を基本に当方にて指定させていただきます。
- ・会場内は禁煙です。講演中の録音・録画、携帯電話等での通話はお断りいたします。
- ・講演中のPCの使用は可能ですが、使用に関しては周囲へのご配慮をお願いします。
- ・ご記入いただいた個人情報は、弊社商品案内ならびにセミナーの適切な運営、参加者間の交流促進のために利用させていただきます。
- ・主催者や講師等の諸般の事情により、講師変更や開催を中止する場合がございます。その際には弊社より参加者にご連絡させていただきます。
- ・開催中止の場合は受講料を返金いたしますが、それ以外の理由では返金できません。また、開催中止の際の交通費の払い戻しやキャンセル料の負担はいたしかねます。

永続する葬儀社になるための 「マネージャー」育成の仕組み

3/15
水
13:00~17:00
会場●明治記念館

PROGRAM

※1時間ごとに休憩を挟みます

前田 亮

つむぎ株式会社
代表取締役

まえだ・りょう●新卒で入社した(株)船井総合研究所では、エンディング部門を含めたライフスタイルビジネスの部長職としての3年間、約40名のマネジメントに従事。コミュニケーションを通じたマインドアップ、体制構築、各部門の戦略立案・サポートを随時実施し、勝てる組織へと変革。コンサルティング領域においては、「強いチーム作り」を中心テーマとし、マーケティング活動のなかにチーム作りの要素を組み込み、業績の伸びる組織への変革サポートを行なう。「働くがやがいに、そして人生を幸せに」をpurposeに掲げ、採用・教育・評価・組織創りなど人と組織の面から企業をサポートする、つむぎ株式会社を2020年に設立。社員一人ひとりの付加価値を見える化する「パーソナルブランドブック」、理念浸透アプリなど、人と組織を強くするサービスを展開中。

新型コロナウイルス 感染予防対策を徹底しています

総合ユニコムでは、新型コロナウイルス感染予防対策に取り組み、セミナーを開催いたします。ご参加のお客様におかれましては、会場での手指の消毒の励行、ならびにマスク着用をお願い申し上げます。

I. 葬祭業界における幹部育成の重要性

- 葬祭業界がこれからの時代に直面する課題とは
- 葬儀社において、なぜ幹部育成がうまく進まないのか?
- 企業経営における「管理職(マネージャー)」の役割とは
- 葬儀社の成長を鈍化させる落とし穴となる「組織デザイン」
- 葬祭業界におけるマネージャー育成の「肝」

II. 【実践編】階層別スキルマップ作成

- スキルマップ表の解説
- 簡易版スキル表を用いて、自社階層別のスキルマップを作成
- スキルマップに基づく教育制度のチェックリスト

III. 葬儀社「マネージャー」育成のケーススタディ

- 兵庫県H社
 - ・ マネージャーの意識が大きく高まる「未来構築合宿」
 - ・ マネージャーのリーダーシップを高め、会社の理解度を深める「新卒採用プロジェクト」
 - ・ マネージャーを育てる独自の教育プログラム「ビジョナリーピッチ」「ミドルマネジメント研修」とは?
 - ・ 「新卒社員3か月デビュープログラム」の構築と運用により、マネージャーの人材育成力を高める
- 長野県M社
 - ・ 急拡大した組織を同じベクトルに向けた「VMV (Vision、Mission、Value) プロジェクト」
 - ・ マネージャーの意識を未来に向けた「10年物語」の作成
 - ・ マネージャーの成長を可視化し、成長をサポートする「ブランドブック」
 - ・ 「企業間留学」による他社事例の経験で、教育モデルの実践を3倍速で実現
- 奈良県N社
 - ・ 中期経営計画から逆算したスキルマップ表実例
 - ・ スキルマップと連動した人材育成重点事項の整理と教育プログラム
 - ・ VMVをイラストによって表現。理解度を高める新たな手法とは?

IV. 幹部が育つ葬儀社の組織デザイン・教育制度の作り方

- ビジョンからはじめよう
- マーケティング発想で採用・教育投資を考える
- 未来から逆算した組織図を作成する
- 階層別スキルマップの作成方法
- 能力開発プログラムのプランニングと定着のための原理原則

V. 実践! 人材投資計画ワークショップ

- 人材投資検討表の解説
- 簡易版最適組織診断で、自社の最適人員を算出しよう

VI. 永続企業になるための5つのステップ

- 社員一人ひとりにフォーカスし、自己肯定感を向上させる
- 会社と個人のベクトルを一致させる
- 同じ価値観を持つ人材を増やす
- 継続的な人的投資を行ない、成長をサポートする
- 専属チームを作り、永続的なPDCAを回す

VII. 質疑応答

お問合せ先

総合ユニコム(株)企画事業部

〒104-0031

東京都中央区京橋2-10-2

ぬ利彦ビル南館6階

☎ 03-3563-0099 (直通)

ダイレクトメールの送付先変更・中止は、お手数ですが、封筒ラベルにご要件を記入の上、弊社企画事業部(FAX.03-3564-2560)迄ご連絡ください。