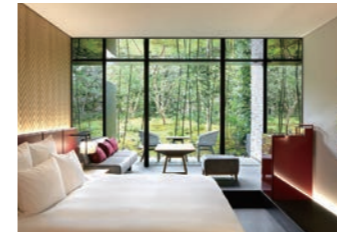


ホテル経営企業・開発デベロッパー・投資家・運営事業者のためのビジネスミーティング

ホテル事業投資& マネジメントフォーラム2023

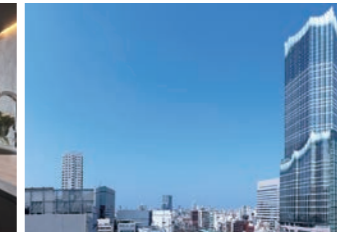
ホテル開発・投資、事業経営の[新価値][新戦術]創造へ



ウェルス・マネジメントが開発・運営する「ギャリア・二条城 京都」



霞ヶ関キャピタルの最新ホテル「FAV HOTEL 飛騨高山EAST」



東急歌舞伎町タワーの2つのホテル「BELLUSTAR TOKYO, A Pan Pacific Hotel」 「HOTEL GROOVE SHINJUKU, A PARKROYAL Hotel」



星野リゾート・リート投資法人が保有する「界 別府」

【登壇者】

千野 和俊氏

ウェルス・マネジメント(株) 代表取締役社長

緒方 秀和氏

霞ヶ関キャピタル(株) 取締役 Hospitality and Culture Division 本部長

小野 隆憲氏

東急(株) ホスピタリティ事業部 事業戦略グループ 統括部長

池尾 健氏

Flat Collaboration合同会社 Founder / CEO

高橋 悦郎氏

(株)星野リゾート・アセットマネジメント 取締役投資運用本部長

内藤 武士氏

ジャパン・リート・アドバイザーズ(株) 資産運用第2部 部長

澤田 竜次氏

PwCコンサルティング合同会社 Real Estate & Hospitality パートナー

◇ 新たな成長フェーズへと進むホテル事業の現在と今後を把握する

◇ 強化すべき「開発・投資ストラクチャー」「収益向上」「事業拡大・成長戦略」への取組みのバリエーションとは

◇ 多様なホテルのビジネスモデルが生まれるなか、事業経営者、ホテルAM、投資家の今後の戦術とは

日時 **2023年10月10日(火) 13:00~18:00**

会場 **都市センターホテル (東京・永田町)**

企画協力 **PwCコンサルティング 合同会社**
一般社団法人 日本ホスピタリティ・アセットマネージャー協会 (HAMA JAPAN)

主催 **総合ユニコム株式会社**
月刊レジャー産業資料 Property management

東京都中央区京橋2-10-2 め利彦ビル南館6階 TEL.03-3563-0099(直通)

開催概要

開催日: **2023年10月10日(火) 13:00~18:00**

会場: **都市センターホテル**
東京都千代田区平河町2-4-1 TEL:03-3265-8211
※詳しい会場案内図は参加証にてお知らせいたします。

参加費: **一般:55,000円** (1名様、消費税及び地方消費税含む)

●1社2名以上参加:
48,400円 (1名様につき、消費税及び地方消費税含む)

定期購読者割引価格:**44,000円**
(1名様につき、消費税及び地方消費税含む)

割引価格は、「月刊プロパティマネジメント」「月刊レジャー産業資料」の年間定期購読契約者ならびに新規定期購読ご契約の方を対象とさせていただきます。
※講座により配布テキストがない場合もございます。 **申込はWEBから**

お申し込み方法

- お申し込み方法
 - ・【インターネットでのお申込み】 弊社HPの該当セミナーのページよりお申込みください。詳細は弊社HPをご覧ください。
 - ・【FAXでのお申込み】 下記「参加申込書」にご記入後、右記FAX番号にてお申込みください。参加者宛に「参加証/請求書/銀行振込用紙」を郵送いたします。
 - ・【開催直前や当日の申込受付】 開催直前や当日でも空きがあれば受け付けます。その場合は、メールまたはFAXにて「受講案内」と「支払方法」をご連絡いたしますので、必ずメールアドレスかFAX番号の明記をお願いいたします。
 - ・当日は「参加証」をご持参いただき、受付に「お名前1枚」と共にお渡しく下さい。
- 参加費のお支払について
 - 【インターネットでのお申込み】
 - ・弊社HP経由でのお申込みに関し、クレジットカード決済が銀行振込の選択が可能です。なお、クレジット決済はお申込み時のみ承りますのでご注意ください。銀行振込の場合は、下記FAXでのお申込みの項目をご一読ください。
 - ・当日現金でのお支払いも可能です。お申込フォーム備考欄にその旨をご記入願います。
 - 【FAXでのお申込み】
 - ・参加費は「請求書」到着後、原則として開催3営業日前迄にお振込み願います。
 - ・お振込みが開催後日になる場合は、左記「振込予定日」欄にご記入ください。
 - ・お振込手数料は貴社にてご負担願います。
 - ・当日現金でのお支払いも可能です。「当日現金支払い希望」欄に☑印をご記入願います。
- お申込者が参加できない場合について
 - ・代理者にご出席いただけます。既送の「参加証」と「代理者のお名前1枚」をご持参のうえ、当日会場受付までご来場ください。
- キャンセルについて
 - ・開催3営業日前(土日祝日、年末年始を除く)迄に、弊社宛に「会社名/氏名/電話番号/返金先銀行口座(お振込済みの場合)」を明記の上、FAX.03-3564-2560宛に必ずご連絡ください。返金手数料として3,000円(1件毎)を申し受けます。なお、開催2営業日前以降のキャンセルにつきましては、全額をキャンセル料として申し受けます。その際には当日配布資料を参加者宛にご送付いたします。
- その他ご連絡事項
 - ・お座席は受付順を基本に当方に指定させていただきます。
 - ・講演中の録音・録画、携帯電話等での通話はお断りいたします。
 - ・講演中のPCの使用は可能ですが、使用の際には周囲へのご配慮を願います。
 - ・ご記入いただいた個人情報は、弊社商品案内ならびにセミナーの適切な運営、参加者間の交流促進のために利用させていただきます。
 - ・主催者や講師等の諸般の事情により、講師変更や開催を中止する場合がございます。その際には弊社より参加者にご連絡させていただきます。
 - ・開催中止の場合には受講料を返金いたしますが、それ以外の理由では返金できません。また、開催中止の際の交通費の払い戻し・キャンセル料の負担はいたしかねます。

ホテル事業投資&マネジメントフォーラム2023 参加申込書

「月刊プロパティマネジメント」「月刊レジャー産業資料」の年間定期購読(最新号から1年間)をご希望される方は、下記の「新規定期購読希望欄」に☑印をご記入ください。参加費を「定期購読者割引価格」とさせていただきます。

会社名		貴社業種
フリガナ		
住所 〒		TEL
		FAX
<input type="checkbox"/> 「月刊プロパティマネジメント」年間定期購読契約者 <input type="checkbox"/> 「月刊レジャー産業資料」年間定期購読契約者		<input type="checkbox"/> 「月刊プロパティマネジメント」新規定期購読希望者 <input type="checkbox"/> 「月刊レジャー産業資料」新規定期購読希望者
ご出席者名	所属部署・役職名	E-mailアドレス
フリガナ		
フリガナ		
フリガナ		

●参加費振込予定日(月 日) ●当日現金支払い希望…/お申込み担当者名() ©0320231001-060

申込みはWebから今すぐ

月刊プロパティマネジメント

- 毎月27日発行
- 年間定期購読料 **49,500円**(本体45,000円)
- 年間定期購読料 + PriMe (PDF配信) **75,900円**(本体69,000円)
- 定価 **4,400円**(本体4,000円)



Property management 7
地方型ホテルチャレンジ投資

https://www.sogo-unicom.co.jp

月刊レジャー産業資料

- 毎月25日発行
- 年間定期購読料 **93,500円**(本体85,000円)
- 定価 **8,800円**(本体8,000円)



レジャー産業誌 Leisure Industry Belle 8
成長(アセット)ホテル 7. 星野リゾート・アセットマネジメント

Webサイトからのお申込み

右のQRコード
総合ユニコムホームページから
お申込みいただけます。



https://www.sogo-unicom.co.jp/pbs/forum/hotel-if/2023/index.htm

お申込みFAX番号

フリーダイヤルFAX番号
0120-05-2560

(上記のFAXが通じない場合は、FAX03-3564-2560におかけ直してください)

お問合せ先

総合ユニコム株式会社 企画事業部
〒104-0031 東京都中央区京橋2-10-2 め利彦ビル南館6階
TEL 03 (3563) 0099 (直通)
https://www.sogo-unicom.co.jp
※ホームページでは、弊社の出版物・セミナーのご案内をしています。

お願い:ダイレクトメールの送付先変更または中止をご希望の方は、お手数ですが封筒ラベルに要件をご記入の上、総合ユニコム(株)企画事業部までFAXにてご連絡ください。

■プログラム&スケジュール

■13:00~13:30 [基調講演]

I. ホテル市場の動向と、開発・投資、事業経営の新価値・戦術創造に向けた強化策

- 国内外ホテル投資・パフォーマンス分析／事業投資・リブランドの実情／開発・投資における傾向
- 経営・運営構造改革／競争力の優位性・運営力強化／契約形態の見直し 他
- 成長チャンスを確実なものにするための課題とは

講師：澤田 竜次 PwCコンサルティング合同会社 Real Estate & Hospitality パートナー

さわだ・りゅうじ●ワシントン大学にて経営学修士(MBA)を取得。大手金融機関にて、資金調達に絡むファイナンシャルアドバイザー業務を経験した後、コンサルティング会社の戦略事業部に入社。財務戦略担当リーダーとして、主にM&A戦略、不良債権処理、および企業再生関連ビジネスに従事。現在は、不動産業界およびホテル・レジャー業界を中心に、コンサルティングおよびアドバイザーサービスを提供している。



■13:40~16:00 [リレー講演&セッション1]

II. ホテル開発・投資へ、新価値を追求するビジネスモデル研究

- 独自路線で日本のホテルシーンに切り込み、開発・投資を実戦する注目プレイヤー

■リレー講演 (20~30分)

- **取得・投資・開発・ホテル運営を一気通貫で提供する強みを活かしたホテル事業**
~世界に誇る日本の魅力とラグジュアリーホテルを融合させた新たな価値創造へ~
千野 和俊 ウェルス・マネジメント(株) 代表取締役社長 リシェス・マネジメント(株) 代表取締役社長
- **地域創生・多人数・長期滞在で差別化を図るアパートメントホテル「FAV HOTEL」**
緒方 秀和 霞ヶ関キャピタル(株) 取締役 Hospitality and Culture Division 本部長
- **新宿、渋谷でのホテル開発と、新規事業としてのホテルコンドミニアムへの取り組み**
小野 隆憲 東急(株) ホスピタリティ事業部 事業戦略グループ 統括部長

■登壇者プロフィール



千野 和俊 ウェルス・マネジメント(株) 代表取締役社長 リシェス・マネジメント(株) 代表取締役社長

せんのかずとし●2001年4月 三菱地所投資顧問(株)投資営業部長、03年4月 同社取締役。06年4月 ウェルス・マネジメントグループの前身となる現リシェス・マネジメント(株)を設立し、代表取締役社長に就任(現任)。13年6月よりウェルス・マネジメント(株)代表取締役社長に就任し、現在に至る。前職の三菱地所グループにおける実物および受益権双方の不動産取引実績は1兆円を超え、不動産業界では40年以上のキャリアを有する。



緒方 秀和 霞ヶ関キャピタル(株) 取締役 Hospitality and Culture Division 本部長

おがた・ひでかず●不動産業界にてキャリアをスタートし、経営企画及びファイナンス業務等に従事。その後、Secured Capital Japan(現PAG Investment Management)において、不動産・メザニン債権・プライベートエクイティなど多様なアセットを投資対象としたファンドの投資運用及び上場REITの組成も行う。2017年に霞ヶ関キャピタル(株)に参画し、2018年より取締役に就任。現在はHospitality and Culture Divisionにて国内外のオペレーショナルアセットの事業企画・開発・金融商品化を統括。



小野 隆憲 東急(株) ホスピタリティ事業部 事業戦略グループ 統括部長

おの・たかひこ●東京急行電鉄(株)(現 東急(株))入社後、人事・事業部経営企画部門を経て、会員制リゾート運営の東急シェアリング社長就任。2021年より東急(株)ホスピタリティ事業部にて、ホテル事業の構造改革・経営管理を統括。

■セッション ~16:00

登壇者： 千野 和俊 / 緒方 秀和 / 小野 隆憲

モデレーター： 澤田 竜次 PwCコンサルティング合同会社 Real Estate & Hospitality パートナー

■ごあんない

観光需要の回復を背景に、ホテル事業も成長への期待が膨らみ、開発・投資への意欲が旺盛になってきています。昨今、事業を俯瞰してみると、新ビジネスモデルの構築、ホテルブランドの新創造、既存ホテルの収益改善などに多様性がみられ、ホテル事業開発・投資、経営には大いなるチャレンジが伺えます。2023年、事業環境が一変したホテル業界が今までと異なる成長フェーズを歩むために、ホテル事業の現状を把握したうえで、強化すべき「開発・投資ストラクチャー」「収益向上」「事業拡大・成長戦略」に大いなるチャレンジを進める登壇者を招き、真の成長に向けたホテル事業戦略のあり方に迫ります。

■16:20~18:00 [セッション2 ホテルアセットマネジメント] HAMA JAPAN/企画協力

III. ホテルAM実務者が語る[資産価値向上][アキュイジション][オペレーター選定]の実践

- 重要さを増すホテルの投資運用・管理をどう進めていくか

- AM目線でみたホテル投資の重点ポイント、各社トピックス
- ホテル投資市場の課題は何か、物件購入・投資判断の実践
- 資産価値向上にAMの立場でどう取り組んでいるか
- オペレーターとの連携をどう進めていくか

登壇者：

池尾 健 (一社)日本ホスピタリティ・アセットマネージャー協会 会長
Flat Collaboration合同会社Founder/CEO 一般社団法人Intellectual Innovations代表理事

高橋 悦郎 (一社)日本ホスピタリティ・アセットマネージャー協会 理事
㈱星野リゾート・アセットマネジメント 取締役投資運用本部長

内藤 武士 (一社)日本ホスピタリティ・アセットマネージャー協会 理事
ジャパン・リート・アドバイザーズ(株) 資産運用第2部 部長

■登壇者プロフィール



池尾 健 Flat Collaboration合同会社Founder/CEO 一般社団法人Intellectual Innovations代表理事

いけお・けん●ウェスティン東京にてホテル運営実務に携わった後、渡米。New York University(NYU)にてホテル投資・ファイナンスの修士取得。その後、ゴールドマン・サックス、フォートレス・インベストメント・グループにて、日本マーケットにおけるホスピタリティ投資プラットフォームの構築を主導、数々の事業再生案件に携わる。



高橋 悦郎 ㈱星野リゾート・アセットマネジメント 取締役投資運用本部長

たかはし・えつろう●国内不動産企業において、複数の複合用途の再開発事業/街づくりPIに携わった後、2019年に㈱星野リゾート入社。入社後、アセットマネジメント社にて投資運用業務に従事。



内藤 武士 ジャパン・リート・アドバイザーズ(株) 資産運用第2部 部長

ないとう・たけし●財閥系不動産系列の建物管理会社勤務を経て、2006年からパシフィックマネジメント(株)にてアセットマネジメント業務に従事。10年12月から現職。ジャパン・リート・アドバイザーズが運用する総合型J-REITであるユナイテッド・アーバン投資法人は、23年7月末時点で141物件、6918億円の不動産を保有。そのうちのホテルアセットの運用を統括している。

(一社)日本ホスピタリティ・アセットマネージャー協会(HAMA JAPAN)

リーマンショックによる世界的な経済と不動産の低迷がホテル投資に大きな影響を与え、アセットマネジメント業務の高度化という時代背景に応えるべく、日本においても米国以外では初の公認組織として、2008年に「日本ホスピタリティ・アセットマネージャー協会(HAMA JAPAN)」が設立した。会員はプロフェッショナルなホテルアセットマネージャー個人に限定し、業務のベストプラクティス、トレンド、および経験についての情報交換を促進するためのプラットフォームの役割を担う。ホテルマネジメント、不動産、金融など従来の業界を超えたパートナーシップも強化しながら、国内ホテルの収益向上の担い手や、次世代の育成にも力を入れている。23年3月刊行「資産価値向上のためのホテルアセットマネジメント実務資料集」(総合ユニコム刊)の企画監修・執筆を行なった。23年10月18日には、HAMA JAPAN主催の年次セミナーが、新宿歌舞伎町のBELLUSTAR TOKYOにて開催される。会の詳細は、HAMA JAPANのHP(<https://hamajapan.com/>)参照。