## 押しつけではなく 納得できる"価値"を見出す コミュニケーション力と提案力が "価値"ある葬儀を生み出す

編集部

## 時代背景や社会的な出来事 生い立ちや経験で変わっていく価値観

"価値"とは、「その対象がどのくらい(自分 にとって) 役に立つかの度合い | である。しかし、 その対象は、ある人にとっては"役立つ=価値 あるもの"であっても、他の人からは見向きもさ れないもの=無価値と判断されてしまうこともあ る。これがいわゆる「価値観の違い」といわれ るものだ。したがって、厳密にいえばすべての 価値観が共通することはあり得ない。

しかし、ある対象に対して、多くの人が同じ ような価値観を共有することはあるだろう。とは いえ、価値観に正解はない。なぜなら、幼児期 からの体験がそれぞれの価値を決める礎となっ ていることから、各人各様の価値観を有してお り、どの価値観が正解であるかは誰にもわから ないからだ。

ところで、価値・価値観はどのようなプロセ スで形成されていくのだろうか。

価値観の形成には、その人物を取り巻く「出生・ 生い立ち」「出会い」「経験」といったものが複 雑に絡みあっていると思われる (図表)。言い換 えれば、その人物がこれまでにどのような歩み をしてきたかによって価値観は形成されるとい うことだ。

ただし、その価値観は必ずしも不変的なもの ではない。これまで、「価値あるもの」と思われ ていたものが、ある日を境に「無価値」となる こともある。

たとえば、2011年3月11日の東日本大震災は、 これまでの価値観を一変させる出来事だったと いえる。「原発安全神話」は崩壊し、太陽光発電 に代表される代替エネルギーが新たなビジネス として注目を集めるきっかけにもなった。

そしてこの災害は、葬祭業界において「葬儀」 そのものの価値観を大きく変えてしまったとも

いわれている。

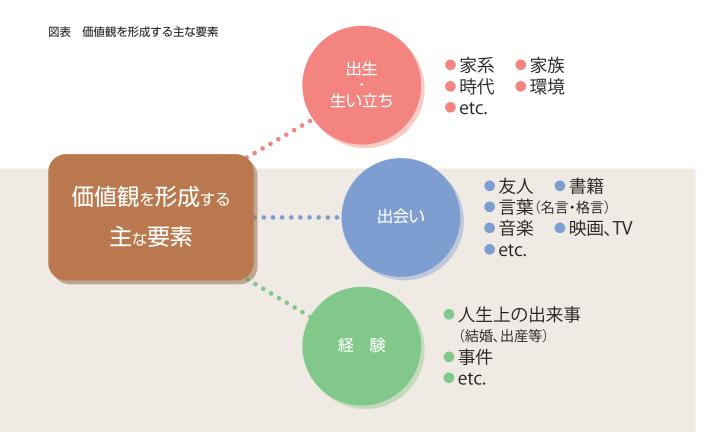
被災当時、特に沿岸部の遺族らは「葬儀をし てもいいものか」と苦悩し、そのほとんどが密 葬でとり行なわれたという。その背景には、葬 祭会館も甚大な被害を受け、葬儀式場としての 機能を果たさない状況が続いたということもあ るが、日々の生活すらまともに過ごすことができ ない被災者の間には「葬儀に参列することすら (会葬者にとって) 負担になってしまう」という 固定観念が生まれていたのではないかとも推測 できる。

## 異なる価値観のすり合わせからはじまる "価値"ある葬儀の創出

価値観はおのおので異なるため共通の価値観 を見出す作業はことのほかむずかしい。まして や、死=葬儀は、まだ先のこととして漠然とした イメージしかもてないのが実情で、仮にもって いたとしてもその多くは「(安価な) 家族葬 | で いいと思っているのかもしれない。

こうした傾向がさらに進めば、言い方は極端 だが、家族のみでの葬儀を葬儀社に依頼すると いう行為が、あたかもスーパーで「家族葬」と いう商品を購入するかのような感覚に陥り、葬 儀の依頼が日用品の購入と同じ価値観となりそ こにある価値の判断基準は売り値(売価)でし かなくなってしまうことになる。この状況に近い 環境はすでにある。それがWeb仲介による葬儀 社の斡旋だ。これにより、ネットショッピング感 覚で葬儀社選びをする消費者が増加していると もいえる。それは葬儀社の情報を知らないとい うこともあろうが、ネットで料金を比較すること が当たり前になったことにも起因する。

本特集では、「葬儀」や「死生観」に知見を 有する5人の有識者に"価値"ある葬儀につい て意見を伺っている。詳細は次頁以降に譲るが、 5者に共通するのは、"価値"ある葬儀を語るう



えで、葬祭事業者の果たすべき役割は今後ます ます高まっていくということだ。

「死」を遠ざける傾向が強くなるなか、子ども (幼児を含む)を葬儀に参列させないことも珍し くなくなった。さらに、香典収入が葬儀費用に 充てられるといったことを知識として有さず、小 規模葬儀=出費を抑えられる葬儀と考えている世 代が喪主を務めることになる。

その結果として生まれるのが、葬送儀礼文化 の断絶にほかならない。しかし、葬儀を施行す るのは葬儀社であり、葬送儀礼文化の断絶を踏 みとどめ承継する最前線にいるのも葬儀社であ

いま、消費者の関心は家族葬に代 表される小規模な葬儀へと移行して いる。しかし、その多くは家族葬と いうものの意味を理解しないまま「家 族葬で」と発しているにすぎない。 そのため、葬祭事業者は、故人の「人 となり」や「人間関係」などをヒア リングするなかで、故人と葬家にと って最良の葬儀を提案していくこと が大切である。

そして、そこにあるのは、立派な

式場や祭壇の花の数ではなく、ヒアリングから 得た情報をもとに提供される「心のこもったサ ービス」ではないか。

そしてこのとき、葬家と葬祭事業者、双方の 価値観が(ほぼ)合致するものがあったとすれば、 それが"価値"ある葬儀として評価されるもの となる。

言い換えれば、両者(葬家、葬祭事業者)の 価値観のすり合わせこそが、価値ある葬儀を創 出する術であって、それを生み出すきっかけと なるのは、葬祭事業者からの「押しつけではな く納得できる"価値"を見出すコミュニケーショ ン力と提案力」にほかならない。

