場所● 都市センターホテル (東京·永田町)

講師●池村友浩氏 ㈱Literatus 山内絢人氏 アジア・バシフィック・ランド・ (ジャバン)・リミテッド 勝山高原 開発(株)

地方都市で新規顧客を創造し、高客単価を獲得できる「デスティネーション型ホテル」。

ブランドメイキングから、ハード・ソフト戦略、ホテルを核としたエリア再生手法までを解説!

例①



hotel nansui (高知県)

■ デスティネーションとラグジュアリーをキーワードに、 「滞在型ホテル」へと再生し、「地方創生」と「高客単価」を実現!

## ホテルハーヴェストスキージャム勝山 (福井県)

- ●「スノーリゾート」をデスティネーション化することで、 例 2 「通年型リゾート」へと再生!
  - デスティネーションを核に、行政と連携したエリアマネジメントを 行い、地域全体の「集客」と「活性化」を目指す!

地方都市・リゾート地において、「デスティネーション・マーケティング」に基づ いたホテル開発が注目を集めています。デスティネーションとは、旅行や観光 の「目的地」を商品として捉え、ホテルそのものや、ホテルが所在するエリアに 唯一無二な付加価値をもたせることで、旅行客を目的地(自ホテルやエリア) に引き込み、集客効果や経済効果を上げる手法です。すでに大手デベロッパー を中心に、観光資源が乏しい地方都市でのホテル開発や、競合過多なリゾー トエリアでの差別化戦略として用いられ、「新たな顧客創造」「リピーター創 出・顧客囲い込み」「高客単価」を実現するだけでなく、「観光戦略と地域価値 を融合」させ、「通過型観光から滞在型観光へと再生」させる手法として地方 自治体からも注目を集めています。

本講座は、第一部で、ホテル開発コンサルタントとして複数のデスティネーショ ン型ホテルの開発・再生実績がある(株)Literatus 池村友浩氏より、地方都市・ リゾート地におけるホテル市場の現状から、「高付加価値を生み出すデスティ ネーション型ホテル」の開発・再生手法まで事例を交えて解説。

第二部では、スノーリゾート再生における導入事例として、「スキージャム勝山」 「ホテルハーヴェストスキージャム勝山」のリブランディングを進める米系不動 産投資・開発会社アジア・パシフィック・ランド・(ジャパン)・リミテッド 山内絢 人氏より、デスティネーション型スノーリゾートへの再生における具体的な検 討事項や、行政との連携によるエリア再生手法について解説いただきます。

### 参加申込書 地方都市・リゾート地における「デスティネーション型ホテル 開発実務研究

会社名(フリカナ)						貴社業種			
						振込予定日( 当日現金支払い ご担当者名(	月 ハ希望…□	目)	
所在	地(〒	)							
TEL	(	)		FAX		(	)		
出席者①	氏名 (フリガナ)			所属部署・	·役職	名			
	E-MAIL								
出席者②	氏名 (フリガナ)			所属部署・	役職	名			
(2)	E-MAIL								

開催日時 2026年**1**月**27**日(火) **13:00~17:00** 

☆ 場 都市センターホテル

東京都千代田区平河町 2-4-1 ☎03-3265-8211代 ※詳しい会場案内図は参加証にてお知らせいたします。

参加費 57,200円 (1名様/消費税及び地方消費税を含む)

●同一申込書にて2名様以上参加の場合 49,500円 (1名様につき/消費税及び地方消費税を含む) ※テキスト代を含む。

〒104-0031 東京都中央区京橋2-10-2 主催 綜合ユニコム(株) ぬ利彦ビル南館 6F ☎ 03-3563-0025 (代表)

**ネット**で お申込み

下記URLの弊社ホームページからもお申込みできます。

https://www.Sogo-unicom.co.jp

左下の申込用紙へ記入し、下記フリーダイヤルへFAX願います。

**1 0120-05-2560** [不通時はFAX.03-3564-2560]

お問合せ先/綜合ユニコム(株) 企画事業部 ☎03-3563-0099(直通)

### ●お申込み方法

- ・【インターネットでのお申込み】弊社HPの該当セミナーページよりお申込みください。詳細は弊社HPをご覧ください。
- 【FAXでのお申込み】左記「参加申込書」にご記入後、上記FAX番号にてお申込みください。
- 参加者宛に「参加証/請求書/銀行振込用紙」を郵送いたします。 【開催直前や当日の申込受付】開催直前や当日でも空きがあれば受け付けます。その場合は、 -メールまたはFAXにて「受講案内」と「支払方法」をご連絡いたしますので、必ずメールアドレ スかFAX番号の明記をお願いいたします。
- ・当日は「参加証」をご持参いただき、受付に「お名刺1枚」と共にお渡しください。

## ●参加費のお支払について

【インターネットでのお申込み】

- ・弊社HP経由でのお申込みに限り、クレジットカード決済か銀行振込かの選択が可能です。な お、クレジット決済はお申込み時のみ承りますのでご注意ください。銀行振込の場合は、下記 FAXでのお申込みの項目をご一読ください。
- 当日現金でのお支払いも可能です。お申込フォーム備考欄にその旨をご記入願います。 【FAXでのお申込み】
- 参加費は「請求書」到着後、原則として開催3営業日前迄にお振込み願います。
- ・お振込みが開催後日になる場合は、左記「振込予定日」欄にご記入ください。
- ・お振込手数料は貴社にてご負担願います
- ・当日現金でのお支払いも可能です。「当日現金支払い希望」欄に図印をご記入願います。

## ●お申込者が参加できない場合について

・代理者にご出席いただけます。既送の「参加証」と「代理者のお名刺1枚」をご持参のうえ、 当日会場受付までご来場ください。

### ●キャンセルについて

開催3営業日前(土日祝日、年末年始を除く)迄に、弊社宛に「会社名/氏名/電話番号/返金先銀行口座(お振込済みの場合)」を明記の上、FAX.03-3564-2560宛に必ずご連絡ください。返金手数料として3,000円(1件毎)を申し受けます。なお、開催2営業日前以降のキャ ンセルにつきましては、全額をキャンセル料として申し受けます。その際には当日配布資料を 参加者宛にご送付いたします。

### ●その他ご連絡事項

- ・お座席は受付順を基本に当方にて指定させていただきます。
- 講演中の録音・録画、携帯電話等での通話はお断りいたします。
- ・講演中のPCの使用は可能ですが、使用の際には周囲へのご配慮を願います。
- ・ご記入いただいた個人情報は、弊社商品案内ならびにセミナーの適切な運営、参加者間の交
- 開催中止の際の交通費の払い戻し・キャンセル料の負担はいたしかねます。

# 地方都市・リゾート地における

# トーション型ホテル

講師プロフィール

[第Ⅰ~Ⅲ講座]

## 池村 友浩

株式会社Literatus 代表取締役/CEO





イン事務所、建築設計事務所、不動産開 発会社、コンサルティングファーム、ゼネコ ンを経て、2019年に(株)Literatusを設立。「ホ テルの"創る"と"育てる"をつなげる」を理 念に、建築・不動産開発およびプロジェク トマネジメントを専門とし、開発・ブランディ ング・FM領域から観光地域づくりやホテ ル開発戦略まで、幅広い支援を行なう。ま た、研究活動、メディア執筆、講演なども 精力的に行なっている。京都大学大学院 (建築PM論)、立教大学大学院 (ホテルデ ベロップメント論)、東京都立大学(観光の 実際)、HOTERES LAB、宿屋大学、日本ファ シリティマネジメント協会、全日本ホテル 連盟などでの講師・講演実績多数。主な 著書に、『ホテルの創り方』(クロスメディア・ パブリッシング)、『ホテルをつくるレシピ』 (オータパブリケイションズ) がある。

「第Ⅳ講座]

## 山内 絢人

アジア・パシフィック・ ランド・(ジャパン)・ リミテッド アセットマネージャー 勝山高原開発株式会社





やまうち・けんと●長野県飯田市出身。 2011年財務省に入省後、国際局(国際金 融)、主計局(予算・財政法規)での政策 立案に従事。18年に観光を中心とした事 業開発・戦略策定支援を行なう会社を起 業し、DMO主導型ライドシェア事業の立ち <u>ト</u>げや国際スノーリゾート形成に向けた戦 略立案支援等を実施。22年アジア・パシフ ィック・ランド・(ジャパン)・リミテッド入社 後、アクイジション部を経て現職。東京大 学法学部卒。英・ロンドンビジネススクー ル・ファイナンス修士号、ケンブリッジ大学・ 企業法修士号を取得。

### お問合せ先

## 綜合ユニコム(株) 企画事業部

〒104-0031 東京都中央区京橋2-10-2 ぬ利彦ビル南館6階 ☎03-3563-0099(直通)

ダイレクトメールの送付先変更・中止は、お手数ですが、 封筒ラベルにご要件を記入のうえ、弊社企画事業部 (FAX.03-3564-2560)までご連絡ください。

PROGRAM

※途中休憩を挟みながら進行いたします。

# I. 地方都市・リゾート地での ホテル開発を取り巻く地域・社会環境の整理

- 地方都市・リゾート地における観光動向
- 国策としての観光戦略と宿泊市場
- 地方都市・リゾート地におけるホテル出店の課題
- 行政やDMOが誘致したい「上質な」 宿泊施設

## Ⅱ. 地方都市・リゾート地におけるホテルトレンド

- 地方共通の課題としての観光戦略に合わせたターゲティング
- 地方都市・リゾート地におけるホテル開発の選択肢
- ●「滞在型観光」に合わせた宿泊施設の重要性

# Ⅲ. 地方都市・リゾート地における 「デスティネーション型ホテル



- 「デスティネーション型ホテル」の概要 ・特徴/資産性/ホテルブランド/先進事例/等
- 開発プロセスとポイント
  - ・都市型ホテル開発との相違点
  - ・地方都市・リゾート地特有の課題
  - ・ブランド選定における戦略
- ▶ 一般的な開発実務との違い、勘所
  - ・事業収支計画立案時の注意点
  - 既存ストックの活用
  - ・明確なターゲティングの重要性
  - ・開発予算確保のための補助金や支援の活用
- 既存ストックのリノベーション設計時の留意点
  - ・ホテルを知らない(特に地元企業の) 設計者・施行者選定のメリット・デメリット
  - ・経営者層による意思決定のリスク
  - ・既存ストック活用の特徴

- ブランドコンセプト実現のための組織づくり、 人材育成のポイント
- ・中長期的な投資判断を行なうためのポイント
- ・「無形価値」による収益性の担保手法
- ・ 開発・運営が一体となったホテル開発を 目指すためのポイント
- - ・見落としがちな法令上の課題 ・建築費の目安とコストコントロール
  - ・コストダウンのための減築・容積緩和・ 複合化のポイント

## Ⅳ. スキーリゾート再生における導入事例研究

- ―「スキージャム勝山」「ホテルハーヴェストスキージャム勝山」 の リブランディングを手掛ける米系不動産投資・開発会社 『アジア・パシフィック・ランド』から学ぶ
- ●「ホテルハーヴェストスキージャム勝山」の リブランディング・プロセス
- リブランディングにおける 企画・開発・運営の具体的検討事項
  - ・事業収支計画の考え方
  - ・運営面の見直し・チェックポイント
  - ・集客・マーケティング戦略の策定
- ▶リゾート再生・運営における 地域連携の重要性と実務ポイント
- 今後の展開・ビジョン

