#### ■開催概要

開催日: 2025年12月5日(金) 10:30~16:50

会場:都市センターホテル(東京・永田町)

東京都千代田区平河町2-4-1 TEL.03-3265-8211

参加費: 69,300円(1名様につき)

(講演資料代、昼食代、消費税および地方消費税含む)

年間購読者特別価格:49,500円(1名様につき)

(講演資料代、昼食代、消費税および地方消費税含む)

※特別価格は「月刊フューネラルビジネス」を綜合ユニコムにて年間定期購読契約されている方、ならびに新規定期購読ご契約の方を対象とさせていただきます。

●綜合ユニコムにて年間定期購読契約中のお客様

下記「年間定期購読」確認欄にクーポンコードを記入した方のみ有効です。

本誌2025年11月号に同封のクーポンコード案内をご参照ください。

●新規年間定期購請お由込み(2025年11月号より12冊)のお客様

本セミナーと同時にお申込みいただいた場合に限ります。下記確認欄にてお申込みください。



現場サービスから事業戦略まで一冊網羅 データ・事例で読み解く葬祭経営情報誌

FUNERAL

BUSINESS ●毎日25日発行 / A 4 割約90百

●定価:5,500円(本体5,000円)+送料330円 年間定期購読料:46,200円(本体42,000円)[送料込]

#### 本セミナーはWebからもお申込みいただけます





Webからのお申込みでは、クレジットカード決済にも対応しています。 ※「トップマネジメントセミナー2026」トップより「参加申込み」ページへ お進みください。お申込み完了後、確認メールが送信されます。

#### ■お申込み方法

【インターネットでのお申込み】

ーのページよりお申込みください。詳細は弊社HPをご覧ください。

【FAXでのお申込み】

・下記「参加申込書」にご記入後、下記FAX番号にてお申込みください。

・参加者宛に「参加証/請求書/銀行振込用紙」を郵送いたします。 【開催直前や当日の申込み受付】

開催目前や当日の中込みマコリ 開催直前や当日でも空きがあれば受け付けます。その場合は、メールまたはFAXにて「受講案内」と 「支払方法」をご連絡いたしますので、必ずメールアドレスかFAX番号の明記をお願いいたします。

当日は「参加証」をご持参いただき、受付に「お名刺1枚」と共にお渡しください。

#### ●参加費のお支払いについて

弊社HP経由でのお申込みに限り、クレジットカード決済か銀行振込かの選択が可能です。 なお、クレジット決済はお申込み時のみ承りますのでご注意ください。銀行振込の場合は、下記FAXでのお申込みの項目をご一読ください。

当日現金でのお支払いも可能です。お申込フォーム備考欄にその旨をご記入願います。

参加費は「請求書」到着後、原則として開催3堂業日前迄にお振込み願います。

お振込みが開催後日になる場合は、下記「振込予定日」欄にご記入ください。

・お振込手数料は貴社にてご負担願います。 ・当日現金でのお支払いも可能です。「当日現金支払い希望」欄に<<br />
「即をご記入願います。」<br />

●お申込者が参加できない場合について

#### ●キャンセルについて

12月2日 | 以記に、弊社宛に「会社名/氏名/電話番号/返金先銀行口座(お振込済みの場合)」を明記の上、FAX、03-3564-2560 宛に必ずご連絡ください。返金手数料として3,000円(1件毎)を申し受けます。なお、12月3日 | 以以降のキャンセルにつきましては、全額をキャンセル料として申し 受けます。その際には当日配布資料を参加者宛にご送付いたします。

#### ●その他で連絡事項

- ◆その他と連絡争項・お座席は受付順を基本に当方にて指定させていただきます。・講演中の録音録画・携帯電話等での通話はお断りいたします。・講演中のPCの使用は可能ですが、使用の際には周囲へのご配慮を願います。・ご記入いただいた個人情報は、弊社商品案内ならびにセミナーの適切な運営、参加者間の交流促進の ために利用させていただきます。
- ために利用させていただきます。
  ・主催者や講師等の諸般の事情により、講師変更や開催を中止する場合がございます。その際には弊社 より参加者にご連絡させていただきます。
  ・開催中止の場合には受講料を返金いたしますが、それ以外の理由では返金できません。また、開催中止 の際の交通費の払い戻し・キャンセル料の負担はいたしかねます。

#### ■お問合せ先

#### 綜合ユニコム株式会社

『月刊フューネラルビジネス』トップマネジメントセミナー事務局 〒104-0031 東京都中央区京橋2-10-2 ぬ利彦ビル南館 6階

TEL. 03-3563-0043/FAX. 03-3564-2560

お願い:ダイレクトメールの送付先変更または中止をご希望の方は、お手数ですが封筒ラベルに 要件をご記入の上、綜合ユニコム㈱企画事業部までFAXにてご連絡ください。

### ■『月刊フューネラルビジネス』トップマネジメントセミナー2026参加申込書

お	申	人	み
	FΑ	X	



この機会に『月刊フューネラルビジネス』の年間購読をご希望の方は、 下記の新規年間定期購読申込みに

「印を入れてください。 セミナー参加費を「年間購読者特別価格」とさせていただきます。

● 会社名 (フリガナ)		•	貴社業種		●振込予定日(	月	⊟)
					●当日現金支払い希望	望 ·····□	
					●ご担当者名(		)
● 所在地 (〒 -	)				TEL		
					FAX		
『月刊フューネラルビジネス』 年間定期購読確認欄	<ul><li>□ 綜合ユニコムにて年間定期購読契約中のお客様→【クーポンコード記入欄:</li><li>□ 新規年間定期購読申込み→【2025年11月号から / 購読担当者氏名(送付先):</li></ul>					]	
		<ul><li>● 所属部署·役</li></ul>		● E-mai	1		
● 出席者名① (フリガナ)		● 州偶郡者・仅	1967-在	E-IIIai	t.		
● 出席者名② (フリガナ)		● 所属部署·役	職名	● E-mai	l		
● 出席者名③ (フリガナ)		● 所属部署·役	職名	● E-mai	l		

BP0320251221-040



## 「ヒューマンリソースマネジメント元年」「事業再構築元年」 2026年、葬祭業界の針路

IPID フューネラルビジネス

# トップマネジメントセミナー 2026













さらなる多死社会に向かうなか、今後は施行スタッフをはじめとする人材を いかに"採用"し、いかに"育成"するかが重要になります。

同時に、生産年齢人口の減少期においては、"省力化""省人化"などを実現する、 「デジタル化」と「DX」改革が必須となります。

> また、人的資源を最大限に活用し、成果を上げるためには 「戦略的人材マネジメント」が求められます。

そして今後は適材適所の人員配置や高齢者雇用、さらには外国人労働者の活用などと、 本格的に取り組まなければなりません。

> 「トップマネジメントセミナー2026」では、 「ヒューマンリソースマネジメント元年」「事業再構築元年」 なるテーマのもと、超高齢化・生産年齢人口減少期における、 多死社会への本格対応に向けたヒントを探ってまいります。

2025年12月5日(金) 10:30~16:50

都市センターホテル(東京・永田町)

主 催 综合フニコム株式会社



https://www.sogo-unicom.co.jp

### IPID フューネラルビジネス

# トップマネジメントセミナー2026

# 「ヒューマンリソースマネジメント元年」「事業再構築元年」 2026年、葬祭業界の針路

10:30~11:20

テーマ講演【**ビジネスモデル再構築**】

# 2026年ビジネスモデル再構築元年 超高齢化・多死社会への本格対応

─経済産業省目標2029年度労働生産性24%UPを実現する

- ・2026年を「再構築元年」とする理由
- ・葬儀社にとっての危機とチャンス
- ・ 再構築の方向性(未来のビジネスモデル)
- ・AI・自動化による業務の効率化と顧客対応の進化
- ・労働時間あたり付加価値をどう高めるか
- ・外国人労働者の雇用をどう考えるか?
- ・補助金・助成金を活用した経営強化
- ・医療・介護・行政と繋がることで、葬儀社が「終身サポート産業」



### 小泉 悟志 ㈱エンディング総研、㈱コンサルティングファーム 代表取締役/中小企業診断士

こいずみ・さとし●1969年生まれ。銀行勤務後、ベンチャー企業の取締役を数社経験。 (Wエポックジャパン(現株家族葬のファミーユ)取締役を退任後、葬儀業界専門コンサルタントとして独立。施行件数のアップ、プランの見直しによる施行単価の改善などによる 売上げ拡大を強みとする。近年は、葬儀社のM&A支援も多数手がける。

11:30~12:20

注目企業①【DX·SNS活用】

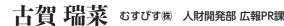
# Web改革! 料金提示から実例開示へ

---「こういう葬儀がしたかった」に応える葬儀実例開示のポイント

- ・故人の遺志、遺族の想いをカタチにしてこそ葬儀の本質 - 葬儀料金よりも葬儀内容の訴求が重要
- SNS投稿
  - -専任スタッフをはじめとする、効果的な人員配置と遺族折衝のポイント
- 葬儀社によるWeb活用・SNS展開が必要なわけ
- ・葬儀社にDXが求められる理由
- -生産性向上、社員マネジメント、LINE相談など 多様化・個別化への対応

### 中川 貴之 むすびす(株) 代表取締役社長

なかがわ・たかゆき●1973年生まれ。98年ブライダルプロデュース会社の設立に 参画し、2001年に株式上場を果たす。02年10月、㈱アーバンフューネスコーポレー ションを設立。いち早く営業窓口としてのインターネット活用に取り組み、同社の年間施行のうち、80%が自社ホームページへの問合せからの受注である。07年ハイ・サー ビス日本300選第1回受賞企業。08年ドリームゲートアワード受賞。20年10月、会社 名を「むすびす株式会社」に変更した。明海大学非常勤講師。『月刊フューネラルビ ス』23年11月号より同社プロデュースの葬儀レポート「ヒトモノガタリ」を連載中。



13:00~13:50

第3講座 注目企業②【地域共生・人材活用】

# "選ばれる"ための地域共生活動と 適材適所の人員配置

――人と地域に寄り添うことで地域貢献・ファンづくり

- ・地域密着、地域共生のための活動で地域住民との 密接な関係を構築
- ・カルチャー教室における地域住民からの講師登用
- ・事業多角化による効果的な異動・人員配置 -仏壇、ペット葬、遺品整理、デイサービス
- ・地域から選ばれるための人材育成 - 葬祭ディレクター、全農認定 ゼネラル・シニアディレクター取得奨励

### 丹野浩成 ㈱JA東京中央セレモニーセンター 常勤監査役(前・代表取締役社長)

たんの・ひろあき●1996年、東京23区下南西部の6JAの広域合併により葬祭センター長。2000年10月、JA東京中央100%の出資を受けて 「娥」A東京中央セルモニーセンター」が設立され、初代代表取締役社長に就任。05年、全国 JA菱祭で初のJSO9001:2000を取得。06年より 「世田谷区立区民斎場みどり会館」の指定管理者に認定される。07年全国JA葬祭研究会の初代会長に就任。モニターレディ制度や健康を テーマとした「輪っとふれあい健康フェスタ」など、地域共生を実践した各種イベントを推進。全国JA葬祭の先駆けとなり、研修先として受入れ も行なう。10年よりIAグループ差祭資格試験制度の導入に伴ない、試験委員のメンバーとして参画。個人情報保護法による「Pマーク」を取 得(12年)。17年、世田谷区に介護保険利用施設「半日型リハビリデイサービス」を開始。ペット供養「ペットの天国」とメモリアルグッズ「ペット の空」のペット寿事業開始。同時に家屋の片づけ事業も開始する。19年、大田区に「清保険外利用施設「JA健康長寿俱楽部」を開始。21年 11月に代表取締役社長を退任し常勤監査役で会長に就任。22年6月、18年に全農・農流研・研究会三者の合同組織となった「全国JA葬祭経営 研究会|の初代会長職を退任(現理事)。「ペット火葬協会 東日本| 顧問(18年~)。

14:00~14:50

第4講座 注目企業③【人材育成・雇用】

# これからの人材育成と 雇用形態のあり方

―"セレブ流" 20代女性が働きやすい環境整備と外国人雇用

- ・セレブが目指す人材活用の根底にあるもの
- ・女性が活躍できる雰囲気づくり
- ─「妊活」→「産休・育休」→「再雇用」が生み出す好循環
- ・確実に減少する働き手! 業界に先駆けて外国人を雇用
- ・人材育成のキモとは

### 三須榮光 ㈱セレブ 代表取締役

みす・ひでみつ ● 1975年生まれ。97年より大手互助会に8年在籍後、05年 衛Celebration Life(セレブレイションライフ)設立。10年に現社名である㈱セレブに 商号変更。15年「ここだけの家族葬ホール」オープン。設立当初から低価格を売りにし、 オリジナル葬にこだわり、千葉県船橋市が拠点でありながら、1都4県の広域で施行。 心からの感動・感謝をモットーとし、葬儀の演出にこだわりファンづくりに特化。クチコミ からの受注とリピータ率が高い。家族葬を売りにしているが社葬・合同葬も数多く 手がける。21年には2号店「ここだけの家族葬ホールR」を開業。23年6月に設立された YEG葬祭部会初代会長に就任後、この6月に2年の任期を終えて会長職を勇退(現在 メンバー80人)。今後も業界発展のために奔走し続ける。



15:00~15:50

注目企業④【組織マネジメント】

## 永続的な企業存続を目指した 人事考課評価のつくり方

―― 「見える化」することで納得できる人事考課とは

- ・葬儀社が陥りやすい人事考課表の落とし穴 ――残業する社員は偉い?/年功序列は絶対的である?
- ・トップダウンで決める人事評価から社員総意でつくりあげる人事評価へ
- ・成長支援・進捗確認・悩み相談 -信頼関係を築く高回転評価面談
- ・導入後、働き方はこう変わった! 自由な目標設定で主体的に動く組織文化変革

### 渡邊安之 ㈱花安 代表取締役

わたなべ・やすゆき●1984年、新潟県新発田市生まれ。大学在学中にカナダ留学 を経験。卒業後、福島県内で高校教師を勤める。その後、新発田市内で家業である 「花安新発田斎場」に入社。プレッシャーと苦難に耐える日々を過ごしたが、13年に 「孤独死」と相対したことによって、これまでもっていた人生に対する価値観を大きく 変えた。23年6月、代表取締役に就任し、現在は回りの人を巻き込みながら独自の地 博戦略を描き、地域加盟店事業、樹木菱雲園、クラフトビール醸造所「TSUKIOKA BREWERY」、空き家再生など複数の事業を立ち上げることに成功。人に任せる経 営で多業種を展開し地域の需要を「面」で押さえる地域複合企業を目指す。売上 高約2倍、式場数3倍、従業員数2倍、7年連続利益率改善、シェア率向上に貢献 MBA経営管理修士(専門職)修了。



16:00~16:50

第6講座

注目企業⑤【施設開発】

# コンビニ改修型安置施設の 新たなカタチ!

- -- これからの時代に適応する 新発想の"お見送り施設"モデルプラン
- ・これまでの葬祭業界とこれからの葬祭業界(進む小規模・簡素化)
- ・従来型のコンビニ改修型会館のメリット・デメリット
- ・新発想の施設モデルプランの全容
- -コンビニ改修でも遺体安置室(保冷庫8基)を 完備した新お見送り施設
- ・まとめ

### 岩本 元彦 ㈱ハナブ商店 代表取締役

いわもと・もとひこ●1976年生まれ。99年よりハナブ商店で16年勤務後、2015年 に事業承継をし、株式会社ハナブ商店を設立。15年の年間葬儀施行件数35件と廃 業寸前の葬儀社から、24年には年間300件までに急伸。設立10年目の節目となる 今年11月に、新たなお見送りの形としてコンピニを改修した、遺体安置をメインと したお見送り施設「LAST REPOSEいばらき」をオープン。茨木市立斎場での市営葬儀 をメインに10年先を見据えた火葬場の待ち状況を予想、遺体安置保冷庫を導入した 長期預かりにも対応する新発想の施設として注目を集める。



16:50~ 終了·名刺交換(希望者)

※セミナープログラムおよび登壇者は、開催までに変更となる場合がございます。あらかじめご了承ください。

12:20~13:00 昼食休憩