インバウンドの中長期滞在、グループ旅行ニーズに対応 高利益で投資アセットとしても注目される新コンセプトホテルを、

開発と投資評価の両面から詳解!

# アパートメントホテルの 開発計画&投資評価 **美務資料**集

2025年4月28日発刊

- ●A4判/縦型/100頁
- ●定価104,500円(本体95,000円)



運営実務者がコンセプトづくりから、立地条件、開発計画、 運営手法、月別収支計画までを開示

デューデリジェンスや価値向上のポイント、事業評価シミュ レーションなど、投資価値の観点から詳解

事業モデルや主要企業の特徴・動向を解説。アパートメント ホテルのポテンシャル、将来性を探る

タイプの異なる先進ブランドの開発傾向と差別化策や平 面図、インバウンド率、ADR、稼働率など運営実態を把握

### 発刊の狙い

インバウンドがホテルパフォーマンスの成長を牽引するなか、その滞在日数の増加に伴って、中長期滞 **在や家族・グループ旅行ニーズに対応した「アパートメントホテル」(レジデンシャルホテル)が注目を集** めています。

アパートメントホテルは室内にキッチン、洗濯機、もしくは共用のランドリーを備えており、3、4人が 宿泊できる部屋を有するタイプが主流です。テクノロジーの活用による省人化で運営の効率化を図 り、高利益が期待できる新たなホテルカテゴリーといえ、投資アセットとしても関心は高まっています。

本書では、アパートメントホテルの事業特性、開発動向をおさえて開発・運営手法を詳解。先進企業 の実態を探り、さらには投資評価についても解説いたします。

新規参入を検討中のデベロッパー、投資運用会社、投資家・金融機関、ホテルオペレーターほか関連 事業者の皆様にご購入をお薦めいたします。

## アパートメントホテルの開発計画&投資評価実務資料集

#### 事業特性と開発動向

#### 1. 需要拡大の背景

- (1)訪日外客数の増加
  - ・ホテルKPI推移(全国)
- (2)訪日外国人数の滞在長期化・
- (3)客室稼働率の推移

#### 2. アパートメントホテルの事業特性

- (1)定義と特徴
- (2)開発動向
- (3)法制度
- (4) 他宿泊施設とのビジネスモデル比較
  - ①宿泊特化型ホテルとの違い
  - ②サービスアパートメントとの違い
  - ③民泊との違い

#### 3. 主な参入企業と事業スキーム

- (1)主な参入企業とその動向
  - ①(株)コスモスイニシア/(株)コスモス ホテルマネジメント
  - ②(株)SQUEEZE
  - ③霞ヶ関キャピタル㈱
  - ④(株)JHAT
  - ⑤(株)Satisfill
  - ⑥NSKREホスピタリティ(株)
  - (7)株)リクリエ
  - ⑧(株)セクションL
  - ⑨(株)ココホテルズ
  - ⑩matsuri technologies(株)
  - ①(株)リード・リアルエステート
- (2)事業スキーム
  - ①自社開発型
  - ②運営受託型

#### 4. 今後の展望

- (1)リブランド・リノベーション・コンバ ージョンによるアパートメントホテ ルの供給
- (2)アパートメントホテルの拡大・多様化
- 5. 投資価値としてのアパートメントホテル

#### 開発·運営計画

- 1 ターゲットと施設コンセプトの設定
- 2. 開発計画
  - (1)立地
  - (2)規模

#### (3)施設要件

- ·Section Lのブランド別施設要件
- (4)客室面積・間取り構成
  - ・30㎡の稼働率・ADR・RevPAR (年度別)
- (5)客室設備・備品
  - ①ベッドルーム
  - ②キッチン
  - ③ダイニングスペース
  - 4洗濯乾燥機
  - ⑤バス・トイレ
  - ⑥収納スペース
- (6)共用施設
- (7)バックヤード
- (8) 開発スケジュール
- 3. コンバージョン・リノベーションの留意点
  - (1)住宅
  - (2)オフィスビル
  - (3)ホテル

#### 4. 運営計画・サービス

- (1)人員配置・業務の効率化
- (2)採用·教育
- (3)宿泊客サービス
- (4)利用傾向と販促
- (5)料金設定
- 5. 月別収支計画(MC契約)



#### 投資評価

#### 1. デューデリジェンス(事業価値評価)の ポイント

- (1)立地条件
- (2)建物条件
- (3)事業収支
- 2. 価値を上げるためのポイント
  - (1)売上
  - (2)費用
    - ①宿泊部門費用
    - ②非配賦費用
  - (3)GOP(固定費控除前利益)

#### 3. 事業評価シミュレーション

- (1)不動産帰属収益
  - ①所有直営方式の場合
  - ②賃貸借方式の場合
  - ③MC(運営委託)方式の場合
- (2)不動産事業収支の考え方
- (3)キャップレート

- (4)長期収支モデルおよび収益価格 (DCF法)
  - ・施設概要と初期投資
  - ・ホテル収支査定
  - ・収支モデルおよび収益価格(DCF法)

#### 先進事例研究

#### ●MIMARU・MIMARU SUITES/株 コスモスホテルマネジメント

#### 事例:MIMARU大阪 心斎橋NORTH

最多室数を展開する業界の先駆者。海外フ アミリーをターゲットに、人によるサービス を重視

#### ●Section L/㈱セクションL 事例:Section L Shimbashi West

施設ごとにテーマをもたせたデザインとゲ ストとのコミュニケーションでブランドの世 界観を確立

#### ●fav•FAV LUX•seven x seven/ 霞ヶ関キャピタル株

#### 事例:FAV LUX 鹿児島天文館

DX化と飲食店との協業でフロント無人の ローコスト化を実現。運営委託で全国に出 店を加速

#### RANDOR HOTEL&RESIDENCE /㈱Satisfill

事例:ランドーホテル広島プレステージ 高級感ある客室と浴室空間を配し、全国主 要都市へ積極展開。設計案から運営、清掃 までを担う

#### ■丸紅リートアドバイザーズ(株)

広島市内のアパートメントホテルを取得

### 事例の内容 (ブランド&事例施設)

- 1. 参入経緯・コンセプト・施設一覧
- 2. 施設概要
- 3. 運営概要
- 4. 利用動向
- 5. 今後の展開

第1・3編 山田耕司 (一財)日本不動産研究所 金融ソリューション部 専門プロジェクト室 室長

長田友哉 (一財)日本不動産研究所 金融ソリューション部 専門プロジェクト室

第2編 北川旭洋 ㈱セクションL 取締役

多和田真弥 ㈱セクションL 取締役

### ご注文方法

ホームページからお申込みください。

### https://www.sogo-unicom.co.jp/databook/

お申込みを受付次第、商品とともに請求書をお送りいたします。 銀行振込でお支払いください。クレジットカードでも決済いただけます。

#### お問合せ

#### 综合フニコム株式会社

〒104-0031 東京都中央区京橋2-10-2 ぬ利彦ビル南館6階 ご注文、お支払い等 TEL. 03-3563-0025[管理部] 編集内容 TEL. 03-3563-0120[企画情報部]

HB-250512-06