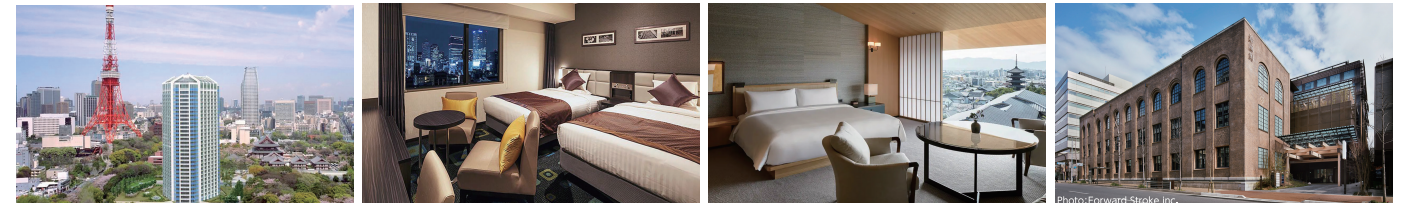


ホテル経営企業・開発デベロッパー・投資家・運営事業者のためのビジネスミーティング

# ホテル事業投資& マネジメントフォーラム2022

ホテル投資は堅調！今こそ攻めに転換へ！  
ホテル事業の【経営改革】【投資新戦略】【開発企画】の新視点



資産売却対象となった  
「ザ・プリンス パークタワー東京」

多様な宿泊タイプの一つ  
「ホテルマイステイズプレミア赤坂」

高質な空間とサービスを提供する  
「パークハイアット 京都」

京都市指定・登録文化財を活かした  
「新風館/エースホテル京都」

【登壇者】

◆ 小山 正彦氏 (株)西武・プリンスホテルズワールドワイド 代表取締役社長  
—— 攻めに転換へ！ 運営受託拡大で描く成長戦略

◆ 山本 俊祐氏 フォートレス・インベストメント・グループ・ジャパン(合) マネージング・ディレクター  
(株)マイステイズ・ホテル・マネジメント 代表取締役会長  
—— 「かんぼの宿」の取得で多様な宿泊タイプでシナジー追求へ

◆ 坂村 政彦氏 日本ハイアット(株) 日本・ミクロネシア地区 代表取締役副社長  
—— ホテルブランドの価値を活かし、新世代へつなぐ独自の開発・運営へ邁進

◆ 田代 宏氏 NTT都市開発(株) ホテル・リゾート事業部長  
—— 街づくりと連動し革新的な個性化ホテル創出へ突き進む

【コーディネーター】

◆ 澤田 竜次氏 PwCコンサルティング(合) Real Estate & Hospitality パートナー  
—— コロナで得た次の強化ポイントは「リスク耐性」「運営力」「人材戦略」

ホスピタリティ資産への投資を検討する投資意欲は旺盛に！  
そのなか、ホテル不動産投資、M&Aは新たなフェーズへ。  
成長を見込んだ、ホテル事業投資が堅調な今を把握し、

リーディングカンパニーの取組みを通じて、ホテル経営革新の新戦術を徹底研究

日時 **2022年7月6日(水) 13:00～17:30** (受付開始 12:30～)

会場 **品川プリンスホテル メインタワー22F サファイア22**

企画協力 **PwC コンサルティング 合同会社**

主催 **総合ユニコム株式会社**

月刊 **レジャー産業 資料** **Property management**

東京都中央区京橋2-10-2 め利彦ビル南館6階 TEL.03-3563-0099(直通)

## 開催概要

開催日: **2022年7月6日(水) 13:00～17:30**

会場: **品川プリンスホテル メインタワー22F サファイア22**  
〒108-8611 東京都港区高輪4-10-30 TEL:03-3440-1111 (代表)

参加費: **一般:50,600円** (1名様につき)  
(テキスト代、消費税及び地方消費税含む)

**定期購読者割引価格:37,950円** (1名様につき)  
(テキスト代、消費税及び地方消費税含む)

※「月刊プロパティマネジメント」「月刊レジャー産業資料」の年間定期購読契約者  
ならびに新規定期購読ご契約の方を対象とさせていただきます。

申込みはWebから今すぐ

月刊プロパティマネジメント  
毎月27日発行  
■年間定期購読料 ※送料込 **39,800円+税**  
■定価 **3,500円+税+送料210円**

月刊レジャー産業資料  
毎月25日発行  
■年間定期購読料 ※送料込 **68,000円+税**  
■定価 **6,300円+税+送料280円**

https://www.sogo-unicom.co.jp

## お申し込み方法

- **お申し込み方法**
  - 下記「参加申込書」にご記入後、右記FAXにてお申し込みください。参加者宛に「参加証/請求書/銀行振込用紙」をご郵送いたします。「参加証」は当日ご持参いただき、会場受付に「お名前1枚」と共にお渡し願います。
  - 開催直前や当日のお申込みもお受けいたします。その場合は、FAXにて「参加証」をご送付いたしますので、必ずFAX番号の明記をお願いいたします。なお、お支払方法につきましては、別途ご連絡をさせていただきます。
- **参加費のお支払について**
  - 参加費は「請求書」到着後、原則として開催3営業日前迄にお振込み願います。
  - お振込みが開催後日になる場合は、下記「振込予定日」欄にご記入ください。
  - お振込手数料は貴社にてご負担願います。
  - 当日現金でのお支払いも可能です。「当日現金支払い希望」欄に☑印をご記入願います。
- **お申込者が参加できない場合について**
  - 代理者にご出席いただけます。既送の「参加証」と「代理者のお名前1枚」をご持参のうえ、当日会場受付までご来場ください。
- **キャンセルについて**
  - 開催3営業日前迄に、弊社宛に「会社名/氏名/電話番号/返金先銀行口座(振込済みの場合)」を明記の上、FAX.03-3564-2560にて必ずご連絡ください。
  - 返金手数料として2,000円(1件毎)を申し受けます。なお、開催2営業日前以降のキャンセルにつきましては、全額をキャンセル料として申し受けます。その際には当日配布資料を参加者宛にご送付いたします。
- **その他ご連絡事項**
  - お座席は受付順を基本に当方に指定させていただきます。
  - 会場内は禁煙です。講演中の録音・録画、携帯電話等での通話はお断りいたします。
  - 講演中のPCの使用は可能ですが、使用に際しては周囲へのご配慮をお願いします。
  - ご記入いただいた個人情報は、弊社商品案内ならびにフォーラムの適切な運営、参加者間の交流促進のために利用させていただきます。
  - 主催者や講師等の諸般の事情により、講師変更や開催を中止する場合がございます。その際には弊社より参加者にご連絡させていただきます。なお、その際の交通費の払い戻しやキャンセル料の負担はいたしかねますので、予めご了承ください。

## ホテル事業投資&マネジメントフォーラム2022 参加申込書

「月刊プロパティマネジメント」「月刊レジャー産業資料」の年間定期購読(最新号から1年間)をご希望される方は、下記の**新規定期購読希望欄**に☑印をご記入ください。参加費を「定期購読者割引価格」とさせていただきます。

会社名		貴社業種
フリガナ		
住所 〒		TEL
		FAX
<input type="checkbox"/> 「月刊プロパティマネジメント」年間定期購読契約者 <input type="checkbox"/> 「月刊レジャー産業資料」年間定期購読契約者		<input type="checkbox"/> 「月刊プロパティマネジメント」新規定期購読希望者 <input type="checkbox"/> 「月刊レジャー産業資料」新規定期購読希望者
ご出席者名	所属部署・役職名	E-mailアドレス
フリガナ		
フリガナ		
フリガナ		

●参加費振込予定日( 月 日) ●当日現金支払い希望...お申込み担当者名( ) ©0320220702-060

## 会場案内



● 品川駅から徒歩5分

品川プリンスホテル 東京都港区高輪4-10-30 TEL:03-3440-1111 (代表)  
https://www.princehotels.co.jp/shinagawa/  
※品川プリンスホテルのホームページで、詳細な交通案内がご覧いただけます。

## Webサイトからのお申込み

右のQRコード  
総合ユニコムホームページから  
お申込みいただけます。



## お申込みFAX番号

フリーダイヤルFAX番号  
**0120-05-2560**

(上記のFAXが通じない場合は、FAX03-3564-2560におかけ直しください)

## お問合せ先

総合ユニコム株式会社 企画事業部  
〒104-0031 東京都中央区京橋2-10-2 め利彦ビル南館6階

TEL **03(3563)0099** (直通)

https://www.sogo-unicom.co.jp

※ホームページでは、弊社の出版物・セミナーのご案内をしております。

※お問い合わせの際は、ダイレクトメールの送付先変更または中止をご希望の方は、お手数ですが封筒ラベルに要件をご記入の上、総合ユニコム(株)企画事業部までFAXにてご連絡ください。



- ◆ ホテル不動産投資、M&Aは新たなフェーズへ。成長を見込んだ、ホテル事業投資が堅調な今を把握する
- ◆ リーディングカンパニーの現在の取組みを通じて、ホテル経営革新の新戦術を知る
- ◆ 成長に向けたホテル経営の3つの強化戦略、「リスク耐性」「運営力強化」「人材戦略」とは
- ◆ 今こそホテル経営企業の構造改革のとき。資産売却・運営特化/スケール追求/プロダクト開発/契約形態再考—— 注目ホテルプレーヤーが企てる、ホテル事業経営の今後の攻めの手法とは

## ■ごあんない

コロナ期に入り2年の月日が経過し、それまで積極的な開発が見られ、インバウンド、観光需要、ビジネス需要とも堅調であった事業環境が一変したのがホテル業界です。しかしアフターコロナを見据え、事業拡大のための投資、経営企業の事業構造改革等が進行しており、事業機会が到来しているともいえるのが今、この時です。本フォーラムは、特徴的な投資・開発・事業改革で注目を集めるホテル企業に登壇をいただき、今後の成長に向けたホテル事業戦略のあり方に迫ります。

## ■プログラム&スケジュール

※ 総合ユニコムでは、新型コロナウイルス感染予防対策に取り組み、フォーラムを開催いたします。  
ご参加のお客様におかれましては、手指の消毒の励行、ならびに、マスク着用でのご参加をよろしくお願いいたします。

### ■13:00~13:45 [基調講演]

## I. ホテル市場の動向と、投資・事業再構築に向けた強化策

- 国内外ホテル投資・パフォーマンス分析/事業投資・リブランドの実情/開発・投資における傾向/事業再構築に向けた強化ポイントとは
- 経営・運営構造改革/競争力の優位性・運営力強化/契約形態の見直し 他ピンチをチャンスに変えるタイミングに、何をすべきか

講師：澤田 竜次 PwCコンサルティング合同会社 Real Estate & Hospitality パートナー

さわだ・りゅうじ ●ワシントン大学にて経営学修士(MBA)を取得。大手金融機関にて、資金調達に絡むファイナンスアドバイザー業務を経験した後、コンサルティング会社の戦略事業部に入社。財務戦略担当リーダーとして、主にM&A戦略、不良債権処理、および企業再生関連ビジネスに従事。現在は、不動産業界およびホテル・レジャー業界を中心に、コンサルティングおよびアドバイザーサービスを提供している。



### ■13:50~15:10 [特別講演&インタビュー]

## II. 【特別講演】プリンスホテルの新フェーズ経営戦略

- 構築してきたブランドの価値、オペレーター価値を発揮し、新フェーズへと戦略化/資産流動化で攻めの運営へ舵を切る

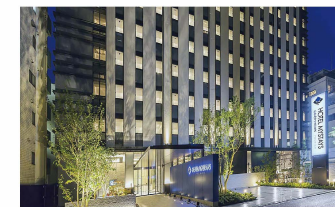
講師：小山 正彦 株式会社西武・プリンスホテルズワールドワイド 代表取締役社長

こやま・まさひこ ●1979年(株)プリンスホテル(現 (株)西武リアルティソリューションズ)入社。大津プリンスホテル支配人、品川プリンスホテル総支配人を経て2006年執行役員高輪・品川総支配人、軽井沢総支配人を歴任し15年常務執行役員西日本エリアを統括する。16年取締役、18年4月取締役副社長セールス&マーケティング本部長、18年6月代表取締役社長に就任すると同時に親会社である株式会社西武ホールディングス取締役に就任。22年4月新会社としてスタートした(株)西武・プリンスホテルズワールドワイド代表取締役社長に就任し、オペレーションに特化した会社として新たな第一歩を踏み出す。

インタビュアー：澤田 竜次 PwCコンサルティング合同会社 Real Estate & Hospitality パートナー



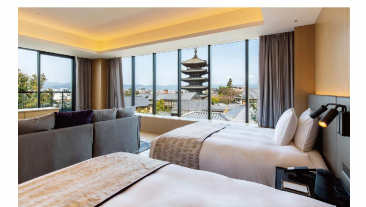
軽井沢プリンスホテルウエスト



ホテルマイステイズプレミアム赤坂



ハイアット セントリック 金沢



ザ・ホテル青龍 京都清水

### ■15:20~17:30 [リレー講演&セッション]

## III. ホテル事業の成長フェーズを描く ホテルトッププレーヤーの事業展開

—— ホテル不動産投資・開発、スケールメリット、業態&プロダクト開発、運営力強化の実践

### ■リレー講演 (20~30分)

- 「かんぼの宿」取得。多様な宿泊業態のポートフォリオで、いかにシナジーを発揮するか  
山本 俊祐 フォートレス・インベストメント・グループ・ジャパン合同会社 マネージング・ディレクター  
株式会社マイステイズ・ホテル・マネジメント 代表取締役会長
- ホテルブランドの価値を活かし、新世代へのブランド開発、事業方式多様化も実現する事業展開とは  
坂村 政彦 日本ハイアット株式会社 日本・ミクロネシア地区 代表取締役副社長
- 个性的なホテル開発・投資に取り組む狙い、需要回復期に向けた戦略をどう打ち立てるか  
田代 宏 NTT都市開発株式会社 ホテル・リゾート事業部長

### ■セッション ~17:30

- ホテル投資の新戦略・ホテル事業の進化・価値創造のゆくえとは

パネリスト：山本 俊祐 / 坂村 政彦 / 田代 宏

モデレーター：澤田 竜次 PwCコンサルティング合同会社 Real Estate & Hospitality パートナー

### ■パネリストプロフィール



山本 俊祐 フォートレス・インベストメント・グループ・ジャパン合同会社 マネージング・ディレクター  
(株)マイステイズ・ホテル・マネジメント 代表取締役会長

やまもと・しゅんすけ ●フォートレスの日本におけるホテルのアクイジションおよびアセットマネジメント業務を統括。全国に110棟以上のホテルを運営するフォートレスの出資先であるマイステイズ・ホテル・マネジメントの代表取締役会長を兼務。2011年2月にフォートレスに参画する以前は、ウェストモント・ジャパン・インベストメントの投資担当ヴァイス・プレジデントを務める。それ以前はJPモルガン証券不動産ファイナンス部、UBS 証券企業金融本部に勤務。INSEADにて経営学修士(MBA)を取得。早稲田大学法学部卒業。



坂村 政彦 日本ハイアット(株) 日本・ミクロネシア地区 代表取締役 副社長

さかむら・まさひこ ●2011年に日本日本ハイアット(株)入社以来、日本とミクロネシア地区におけるハイアットブランドのホテルについて新規の開発案件推進に中心的な役割を担う。ハイアット以前の主な経歴としては、モルガン・スタンレー不動産ファンドのホテルアセットマネジメントを行なう(株)パノラマ・ホスピタリティでホテル不動産のアセットマネジャーとして多岐にわたるさまざまな案件(アクイジション、リノベーション、コンバージョン、ディスポジションなど)に携わり、その後(株)イシノ・ホテルズ・グループで同じくホテル不動産アセットマネジメントを担当。



田代 宏 NTT都市開発(株) 商業事業本部 ホテル・リゾート事業部長

たしろ・ひろし ●1997年森ビル(株)入社。 国内外ホテル開発プロジェクトに携わる。2015年にNTT都市開発(株)に入社し、18年より現職。ザ・ホテル青龍 京都清水、エースホテル 京都、ライフ天神福岡などのホテル開発や運営管理に従事。NTT都市開発のホテル開発は、街づくり推進のなか位置づけられ、特に京都では、京都市指定・登録文化財の旧京都中央電話局を改修した「新風館/エースホテル京都」、歴史的建造物の小学校をコンバージョンした「ザ・ホテル青龍 京都清水」等が注目を集めている。他、(株)ひらまつと連携したラグジュアリーホテルも展開する。